

IMPLEMENTASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGENDALI BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJER DI HOTEL DALU SEMARANG

NUR ALFIYAH

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,
Universitas Dian Nuswantoro Semarang*

URL : <http://dinus.ac.id/>

Email : 212201101856@mhs.dinus.ac.id

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan pengetahuan tentang pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban serta untuk mengetahui efisiensi biaya yang telah dilakukan para manajer untuk mengukur kinerja manajer. Penelitian ini dilakukan di Hotel Dalu Semarang.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif komparatif yaitu dengan membandingkan antara realisasi dan anggaran. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data primer terdiri atas hasil wawancara. Data sekunder adalah data laporan keuangan. Unsur-unsur yang diteliti yaitu struktur organisasi, penyusunan anggaran, biaya terkendali dan tidak terkendali, serta perbandingan antara realisasi dengan anggaran.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada Hotel Dalu Semarang telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sebagai pengendali biaya. Pengendalian biaya yang dilakukan pada tahun 2012 masih kurang sesuai. Karena semua manajer pusat pada tahun 2012 mempunyai selisih antara realisasi dan anggaran diatas 10%. Sehingga kinerja manajer pada tahun 2012 masih belum sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan. Pada tahun 2013 sudah mengalami peningkatan, yaitu selisih antara realisasi dan anggaran berada dibawah 10%. Namun pada Manajer Pusat Laba masih belum mampu mengendalikan biaya yang telah dianggarkan oleh perusahaan. Selisih antara realisasi dan anggaran pada Manajer Pusat Laba adalah 16%. Sehingga kinerja manajer pada tahun 2013 belum sesuai dengan tujuan perusahaan.

Kata Kunci : Akuntansi pertanggungjawaban, kinerja manajer dan pengendali biaya

IMPLEMENTATION RESPONSIBILITY ACCOUNTING AS A CONTROLLING COST ON MANAJER PERFORMANCE OF SEMARANG DALU HOTEL

NUR ALFIYAH

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,
Universitas Dian Nuswantoro Semarang*

URL : <http://dinus.ac.id/>

Email : 212201101856@mhs.dinus.ac.id

ABSTRACT

The purpose from the research is to give of knowing the application of responsibility accounting and to knowing efficiency cost that manager to measure the manager performance. The object of research is Semarang Dalu Hotel.

This research using a quantitative comparative method that is compare between realization and budget. Data used are primary data and secondary data. The primary data used are data form interviews. Secondary data used is financial statement data. Variables were studied in this research are organization structure, budgeting, cost control and uncontrolled cost as well as the comparison between the realization and the budget.

The research results show that in hotel dalu semarang have implemented accounting accountability as controller the cost. Cost-containment who conducted in 2012 still less consistent. Because all central manager in 2012 have the difference between the realization and budget above 10 percent. So that the performance of manager in 2012 it has still not been as expected by the company. By 2013 has made improvements, namely the difference between the realization and budget was below 10 percent. But in central manager profit it has still not been able to control the money that has been budgeted by the company. The difference between the realization and the budget at central manager profit is 16 percent. So that the performance of manager in 2013 not yet consistent with the objectives of the company .

Keyword : Responsibility accounting, performance manager and controlling cost